



دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی

معاونت پژوهشی

مرکز تحقیقات تعیین کننده های اجتماعی مؤثر بر سلامت

# سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی مؤثر بر سلامت

تیر ۱۳۹۴

## فهرست مطالب

### عنوان

- معرفی اعضاء کمیته تدوین برنامه راهبردی
- مقدمه
- چشم انداز
- رسالت
- ارزشها
- اهداف کلان مرکز
- اهداف ویژه و فعاليتها

### **سرپرست تیم :**

- خانم دکتر فرحناز محمدی شاهبلاغی
- خانم دکتر معصومه دژمان
- خانم دکتر حمیرا سجادی

### **اعضاء تیم :**

- خانم دکتر آمنه ستاره فروزان
- خانم دکتر مروئه وامقی
- آقای دکتر محمد رضا خدایی
- آقای دکتر سید علی حسینی
- آقای دکتر مسعود کریملو
- آقای دکتر آرش میراب زاده

## • مقدمه

دانش بشر با سرعتی سرسام آور در حال توسعه می‌باشد. امروزه انجام پژوهش به ویژه در حوزه سلامت به عنوان محور توسعه پایدار، یکی از ارکان رشد جامعه بشری به شمار می‌آید. در این میان دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی به عنوان بستر تولید دانش برای پاسخگویی به نیاز روز افزون در حوزه‌های سلامت و رفاه و دگرگونی‌های ساختار اجتماعی ناگزیرند برنامه‌های راهبردی خود را متناسب با شرایط حاکم و قابلیت‌ها و توانمندی‌ها تدوین نمایند و بدین ترتیب نیل به کمال بهره‌وری از منابع را در پیشبرد اهداف متعالی سازمانی خود، تضمین نمایند.

تدوین برنامه راهبردی مستند این امکان را برای مدیران فراهم می‌سازد تا در اتخاذ مسیر رشد و توسعه سازمانی، با دیدی واقع‌بینانه به فرصت‌ها، توانمندی‌ها، تهدیدها و ضعف‌ها، برنامه‌ریزی کرده و پیشاپیش سازمان را از دوباره‌کاری و سوق یافتن به خطا مصون دارد.

سند برنامه راهبردی مرکز تحقیقات تعیین کننده‌های اجتماعی موثر بر سلامت با تأکید بر اینکه «اجرای برنامه راهبردی باید در سطح کل سازمان عملیاتی گردد» تدوین شده است.

امید است با بکارگیری و اجرای این سند بتوان طی مسیر اعتلای جایگاه واقعی پژوهش‌های کاربردی، به منظور دست‌یابی به ارتقاء سلامت و تحقق عدالت در سلامت جامعه، را هموار نمود.

## مرکز تحقیقات تعیین کننده‌های اجتماعی موثر بر سلامت

### چشم انداز

ما بر آنیم که در این مرکز از طریق انجام پروژه‌های پژوهشی ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی در حیطه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت ضمن بالا بردن سهم کشورمان در تولید علم، پژوهش را در جهت بهبود سلامت و تامین عدالت در سلامت ارتقاء دهیم. ما متعهدیم بستر پژوهشی را در محیطی صمیمی با اتکا بر نیروی انسانی کارآمد، ارتباط با سایر مراکز علمی، جذب اعتبارات منابع بالقوه درون و برون بخشی به ویژه توانمند سازی جامعه فراهم آوریم.

### رسالت

مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی در راستای چشم انداز خود ماموریت‌های زیر را بر عهده دارد:

- ۱- انجام پژوهش‌های کاربردی و توسعه‌ای و ارائه مدل‌های کاربردی مرتبط در حیطه تعیین کننده های اجتماعی سلامت به منظور ارتقاء و دست یابی به عدالت در سلامت در راستای چشم انداز توسعه ملی.
- ۲- گسترش و انتشار دانش مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت و عدالت در سلامت
- ۳- ترجمه و انتقال دانش سلامت، ارائه رهنمود و مشاوره به سیاستگذاران و متولیان نظام سلامت و رفاه از طریق مراجع ذیربط به منظور ارتقا و توسعه عدالت در سلامت جامعه.
- ۴- آموزش نیروی انسانی به منظور توسعه دانش مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی سلامت و تربیت دانش آموختگان توانمند در حوزه مدیریت، تدریس و پژوهش مرتبط با تعیین کننده های اجتماعی موثر بر سلامت
- ۵- توانمند سازی جامعه به منظور شناخت و تحلیل نیازها و تدوین برنامه مداخله های موثر بر ارتقاء و تامین عدالت در سلامت و ارزشیابی مداخله های انجام شده

## **ارزشها:**

این مرکز با علم و باور به قداست ذاتی دانش و پژوهش و اهمیت انکار ناپذیر جایگاه آنان در توسعه عدالت در سلامت و رعایت موازین اخلاقی در امر پژوهش و تکریم محقق با رعایت حق مالکیت معنوی و اتکای به خداوند بزرگ تلاش خواهد نمود تا با کار تیمی و ایجاد انگیزه برای تولید دانش و حاکمیت پژوهش با تأکید بر ارتقای مستمر کمیت و کیفیت پژوهشهای مرتبط و اشاعه دانش حاصله گامی در جهت کمال انسانی و تحقق جامعه ای سالم با اتکای بر عدالت در سلامت بر دارد .

- اهداف کلی برنامه

G۱: تولید و انتشار دانش در حوزه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت و عدالت در سلامت

G۲: ترجمه و انتقال دانش در حوزه SDH و عدالت در سلامت

G۳: ارتقاء کمی و کیفی گنجینه انسانی پژوهشگر

## SWOT

### S نقاط قوت

- S<sup>۱</sup>: وجود اعضای هیات علمی و پژوهشگران علاقمند
- S<sup>۲</sup>: دانشجویان دکترای پژوهشی تخصصی
- S<sup>۳</sup>: وجود سایت بنام مرکز و به روز بودن آن
- S<sup>۴</sup>: برگزاری ژورنال کلاب ها با حضور اساتید و دانشجویان در مرکز
- S<sup>۵</sup>: وجود اولویت های پژوهشی به روش نظر سنجی
- S<sup>۶</sup>: انجام پروژه ها با همکاری سازمانهای بین المللی
- S<sup>۷</sup>: انجام پروژه های تحقیقاتی با سازمان بهزیستی
- S<sup>۸</sup>: افزایش رتبه پژوهشی مرکز
- S<sup>۹</sup>: رویکرد وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی به مقوله تعیین کننده های اجتماعی سلامت
- S<sup>۱۰</sup>: در دسترس بودن لپ تاپ و کامپیوتر برای اعضای هیئت علمی و دانشجویان دکتری تخصصی
- S<sup>۱۱</sup>: وجود اتاق برای دانشجویان
- S<sup>۱۲</sup>: برگزاری کارگاه های منظم جهت دانشجویان و اساتید

### W نقاط ضعف

- W<sup>۱</sup>: محدودیت تعداد اعضای هیات علمی تمام وقت مرکز
- W<sup>۲</sup>: محدودیت فضای مرکز
- W<sup>۳</sup>: محدود بودن پهنای باند اینترنت دانشگاه
- W<sup>۴</sup>: کمبود بودجه جهت اعزام محققین و اساتید جهت فرصتهای مطالعاتی
- W<sup>۵</sup>: نداشتن چارت و تشکیلات مستقل
- W<sup>۶</sup>: وجود بروکراسی برای برگزاری کارگاه ها و فعالیت های آموزشی
- W<sup>۸</sup>: فقدان مجله علمی-پژوهشی در مرکز
- W<sup>۹</sup>: کمبود کتاب های الکترونیک مرجع
- W<sup>۱۰</sup>: فقدان پایگاه جمعیتی جهت انجام پژوه های تحقیقاتی
- W<sup>۱۱</sup>: وجود بروکراسی های اداری - مالی جهت همکاری با بخش های غیر دولتی



## o فرصتها

- O1: وجود دفاتر تحقیقاتی SDH در دانشگاههای علوم پزشکی
- O2: امکان جذب دانشجویان بین الملل توسط دانشگاه
- O3: وجود مشارکت شهرداری با دانشگاه مرکز
- O4: وجود مشارکت سازمان بهزیستی با مرکز
- O5: وجود دبیرخانه SDH وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی
- O6: ارزشیابی مراکز تحقیقات بصورت online
- O7: وجود شورای راهبردی در دانشگاه جهت پیشبرد اهداف مرکز
- O8: حمایت وزیر بهداشت و رییس دانشگاه از سلامت اجتماعی و مرجع شدن دانشگاه در خصوص سلامت اجتماعی

## T تهدیدها

- T1: حساس بودن موضوعات سلامت اجتماعی پژوهشی در زمینه مسایل سلامت اجتماعی
- T2: وجود تحریم های بین المللی جهت انتشار مقالات
- T3: عدم دسترسی به بانکهای اطلاعاتی
- T4: فقدان کتابهای مرجع به زبان فارسی در زمینه مسایل سلامت اجتماعی
- T5: فقدان دایره المعارف در زمینه مسایل تعیین کننده های اجتماعی سلامت
- T6: فقدان بودجه مستقل در مرکز

G101: بروز کردن اولویت های پژوهشی مرکز تحقیقات SDH

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator                 | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                  | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule |
|--------|--|-----------------------------------|---|--|------------------------------|
| G101A1 | تهیه فهرست نیازها و اولویتهای پژوهشی سازمانهای مرتبط همچون بهزیستی، رفاه-تعاون و کار، ستاد مبارزه با مواد مخدر، شهرداری، ستاد معاونت تحقیقات و فناوری و مراکز تحقیقاتی | فهرست اولویتهای پژوهشی            | -----   | وجود فهرست به روز اولویتهای پژوهشی سازمانهای زیربط | اردیبهشت ۹۴                  |
| G101A2 | تهیه پیش نویس اولویتهای پژوهشی مرکز (مبتنی بر منابع و شواهد علمی و نیاز سازمانهای مرتبط)   | نسخه پیش نویس                     | -----   | وجود فهرستی از اولویتهای پژوهشی کارشناسی شده       | مرداد ۹۴                     |
| G101A3 | تایید و تصویب اولویتهای پژوهشی در شورای پژوهشی مرکز  | صورتجلسه شورای پژوهشی             | -----   | نهایی شدن فهرست اولویتهای پژوهشی مرکز (سالانه)     | مهر ۹۴                       |
| G101A4 | به روز رسانی فهرست اولویتهای در سایت مرکز  | ثبت اولویتهای پژوهشی در سایت مرکز |   | به روز بودن فهرست اولویتهای پژوهشی در سایت مرکز    | مرداد ۹۴                     |
| G101A5 |  |                                   |   |  |                              |

## اهداف عینی (Objectives):

### G1 تولید و انتشار دانش در حوزه تعیین کننده‌های اجتماعی سلامت و عدالت در

#### سلامت

G1O2: اجرای سالانه حداقل ۲ طرح مشترک چند مرکزی با مراکز علمی داخل / خارج از کشور و سازمان های داخلی / بین المللی

#### برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator                       | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target               | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule   |
|--------|--|---|---|---|--------------------------------|
| G1O2A1 | برگزاری نشستهای مشترک بین مرکز تحقیقات و سازمانهای زیربند با هماهنگی به معاونت پژوهشی دانشگاه منظور معرفی مرکز | صورت جلسات و بند های مصوب دال بر همکاری | ---   | حداقل هر سه ماه یک جلسه منجر به تدوین صورت جلسه | هر سه ماه یکبار از شروع برنامه |
| G1O2A2 | بازدید اعضای مرکز از عرصه های بالقوه سازمانهای ریربند  | گزارش بازدید                            | ----  | هر سه ماه یک بازدید                             | هر سه ماه یکبار از شروع برنامه |
| G1O2A3 | انجام مکاتبات با سازمانها و معرفی پتانسیل ها و اولویتهای پژوهشی مرکز و درخواست اولویتهای پژوهشی سازمانها       | تعداد مکاتبات                           | -----   | سالانه  | ابتدای هر سال                  |

|                 |                                   |                                 |  |   |        |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|--|---|--------|
| آبان ۹۴         | افزایش قراردادهای بسته شده با ... | .... ت-عداد قراردادهای بسته شده | تعداد قرار دادهای بسته شده با سازمان های مذکور جهت انجام طرح های مشترک | تدوین پروپوزالهای پژوهشی برای سازمانهای بهزیستی، رفاه-تعاون و کار، ستاد مبارزه با مواد مخدر، شهرداری، ستاد معاونت تحقیقات و فناوری و مراکز تحقیقاتی به منظور طراحی و اجرای طرحهای مشترک | G1O2A4 |
| هر دو ماه یکبار | افزایش تعداد طرح های تصویب شده    |                                 | صورتجلسه شورای پژوهشی  | برگزاری شورای پژوهشی مرکز خارج از نوبت به منظور تسریع و تسهیل تصویب طرح های پژوهشی سازمانهای پیشنهاد دهنده  | G1O2A5 |

G1O3: ایجاد و بروز رسانی بانک اطلاعاتی در خصوص پژوهش های صورت گرفته در حوزه SDH در پایان سال دوم

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator  | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation               | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target  | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule             |
|--------|--|--|---|--|--|
| G1O3A1 | تهیه بانک اطلاعاتی و به روز نمودن طرح های ارائه شده، مصوب، در حال اجرا و پایان یافته | نمایش لیست به روز اطلاعات طرح ها بر روی سایت                               | لیست اطلاعات طرح ها تا سال ۹۳                                 | تهیه و به روزرسانی لیست طرح ها و اضافه نمودن طرح های سال ۹۴                    | شهریور ۹۴ / به روز رسانی در پایان هر فصل |
| G1O3A2 | پیوست لیست طرح های مصوب بر روی سایت مرکز به دو زبان فارسی و انگلیسی                  | نمایش لیست به روز اطلاعات طرح ها بر روی سایت به هر دو زبان فارسی و انگلیسی | نمایش لیست اطلاعات طرح ها به زبان فارسی تا سال ۹۳ بر روی سایت | نمایش لیست طرح های پژوهشی به روز شده با هر دو زبان فارسی و انگلیسی بر روی سایت | مهر ۹۴ / به روز رسانی در پایان هر فصل    |
| G1O3A3 |  |  |   |  |  |
| G1O3A4 |  |  |   |  |  |
| G1O3A5 |  |  |   |  |  |

G104: تسهیل انجام و افزایش تعداد طرح های هدفمند بر اساس اولویتهای حوزه SDH  
سالانه ۴ طرح

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator                                       | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                           | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule |
|--------|--|---|---|---|------------------------------|
| G104A1 | ارایه گرانت به محققان داخل دانشگاه که طرح های هدفمند مرتبط داشته باشند | تعداد پروپوزال مصوب                                     | ----  | وضع قرارداد پژوهشی مصوب                                     | پایان شهریور ۹۴              |
| G104A2 | درخواست ارایه اولویتهای پژوهشی در حوزه SDH از گروههای آموزشی           | مستندات مربوط به اولویت های پژوهشی مرتبط گروههای آموزشی | -----   | منظور نمودن سالانه اولویتهای گروهها در فهرست اولویتهای مرکز | مهر ۹۴                       |
| G104A3 | تسهیل و تسریع داوری پروپوزالهای ارسالی به صورت الکترونیک               | زمان داوری پروپوزال                                     |   | کاهش زمان داوری و تصویب به مدت ۳۰ درصد                      | هر سه ماه                    |
| G104A4 |  |   |   |   |                              |
| G104A5 |  |   |   |   |                              |

G105: افزایش انتشار مقالات در مجلات معتبر خارجی نسبت به سال قبل به میزان ۲۰٪ و در مجلات داخلی به میزان ۱۰ درصد

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator            | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation                     | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                                    | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule          |
|--------|--|------------------------------|---|--|---------------------------------------|
| G105A1 | تهیه لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز (متناسب با نوع مجلات I (ISI)، II (Pubmed)، III (Scopus)) و مجلات علمی پژوهشی | وجود لیست مجلات              | نبود لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز             | تهیه و بروز نمودن لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز | مهر ۹۴ / به روز رسانی در پایان هر فصل |
| G105A2 | پیوست لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز بر روی سایت   | نمایش لیست مجلات بر روی سایت | نبود لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز بر روی سایت | در دسترس پذیری لیست مجلات داخل و خارج از کشور مرتبط با موضوع مرکز    | مهر ۹۴                                |
| G105A3 | ارایه مشاوره تخصصی جهت نگارش مقالات داخلی و خارجی  | تعداد مقالات                 | ----  | حداقل ۳ مشاوره برای هر مقاله پیشنهاد شده به مرکز                     | هر سه ماه                             |
| G105A4 |  |                              |   |  |                                       |
| G105A5 |  |                              |   |  |                                       |

G106: افزایش مقالات ارائه شده در کنفرانس های داخلی و خارجی به میزان ۱۰ درصد

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator                 | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                      | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule          |
|--------|--|-----------------------------------|---|--|---------------------------------------|
| G106A1 | تهیه بانک اطلاعاتی همایش های داخل کشور مرتبط با مرکز                       | وجود بانک اطلاعات همایش های داخلی | نبود بانک اطلاعاتی مربوط به همایش ها            | ایجاد بانک اطلاعاتی مربوط به همایش های داخلی در سال ۹۴ | آبان ۹۴/ به روز رسانی در پایان هر فصل |
| G106A2 | الصاق اطلاعات همایش ها بر روی سایت   | نمایش اطلاعات بر روی سایت         | عدم نمایش اطلاعات بر روی سایت                   | نمایش و به روزرسانی اطلاعات بر روی سایت                | آبان ۹۴/ به روز رسانی در پایان هر فصل |
| G106A3 | تهیه بانک اطلاعاتی لیست همایش های خارج از کشور مرتبط با لاین تحقیقاتی مرکز | وجود بانک اطلاعات همایش های خارجی | نداشتن بانک اطلاعاتی مربوط به همایش ها          | ایجاد بانک اطلاعاتی مربوط به همایش های خارجی در سال ۹۴ | آذر ۹۴/ به روز رسانی در پایان هر فصل  |
| G106A4 | الصاق اطلاعات همایش ها بر روی سایت   | نمایش اطلاعات بر روی سایت         | عدم نمایش اطلاعات بر روی سایت                   | نمایش و به روزرسانی اطلاعات بر روی سایت                | آذر ۹۴/ به روز رسانی در پایان هر فصل  |
| G106A5 |  |                                   |   |  |                                       |



G10Y: تالیف حداقل ۱ کتاب در حوزه تعیین کننده های اجتماعی تا پایان سال سوم برنامه

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity                                    | سنجه<br>Indicator                  | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                           | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule |
|--------|---|------------------------------------|---|---|------------------------------|
| G10YA1 | تهیه لیست عناوین و کتب<br>مورد نیاز مرکز                    | وجود لیست<br>کتاب های مورد<br>نیاز | نبود لیست کتاب<br>های مورد نیاز                 | مشخص نمودن<br>لیست کتاب های<br>مورد نیاز و خریداری<br>آن ها | شهریور ۹۴                    |
| G10YA2 | تعیین اولویت تدوین کتاب<br>مورد نیاز در شورای مرکز          | صور تجلسه شورا                     | مشخص نبودن<br>اولویت ها جهت<br>تدوین کتب        | روشن نمودن<br>اولویت های تدوین<br>کتب مورد نیاز             | شهریور ۹۴                    |
| G10YA3 | تسهیل فرایند درخواست و<br>پیگیری چاپ در انتشارات<br>دانشگاه | مکاتبات با<br>انتشارات             |   | چاپ به موقع کتاب  | شهریور ۹۴                    |
| G10YA4 |   |                                    |   |   |                              |
| G10YA5 |   |                                    |   |   |                              |

G108: ترجمه حداقل ۲ کتاب تا پایان سال سوم برنامه

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity                            | سنجه<br>Indicator          | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target                                     | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule |
|--------|---|----------------------------|---|---|------------------------------|
| G108A1 | تعیین اولویت جهت ترجمه کتاب مورد نیاز در شورای مرکز | صور تجلسه شورا             | مشخص نبودن اولویت ها جهت ترجمه کتب              | روشن نمودن اولویت های ترجمه کتب مورد نیاز                             | مهر ۹۴                       |
| G108A2 | تشکیل تیم جهت ترجمه کتاب                            | وجود مستندات کتب ترجمه شده | مشخص نبودن اعضای تیم ترجمه کتب                  | تشکیل تیم و ترجمه حداقل ۱ کتاب  | مهر ۹۴                       |
| G108A3 | تشکیل جلسات به منظور ترجمه کتب                      | وجود صور تجلسات            | عدم برگزاری جلسات به منظور تدوین کتب            | برگزاری حداقل ۱۲ جلسه به منظور ترجمه کتاب و پایش فرایند آن            | آبان ۹۴                      |
| G108A4 | هماهنگی چاپ کتاب در دانشگاه                         | وجود کتب تالیف شده         | عدم انجام هماهنگی جهت چاپ کتاب                  | هماهنگی های انجام شده و قرار گیری کتاب در فرایند چاپ انتشارات دانشگاه | اردیبهشت ۹۵                  |
| G108A5 |   |                            |   |   |                              |

## G۲ : ترجمه و انتقال دانش در حوزه SDH و عدالت در سلامت

G۲O۱: انتشار دانش حاصل شده در قالب حداقل دو خلاصه سیاستی تا پایان برنامه

برنامه عملیاتی:

| زمان محاسبه سنجه<br>Schedule | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target               | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation       | سنجه<br>Indicator  | عنوان فعالیت<br>Activity  | ردیف   |
|------------------------------|---|---|--|---|--------|
| مهر ۹۴                       | برگزاری کارگاه<br>آموزشی تدوین<br>خلاصه سیاستی  | عدم برگزاری<br>کارگاه آموزشی<br>تدوین خلاصه<br>سیاستی | تعداد کارگاه های<br>آموزشی برگزار<br>شده و نمایش<br>اطلاعات آن بر<br>روی سایت مرکز       | برگزاری کارگاه آموزشی<br>چگونگی تدوین خلاصه<br>سیاستی   | G۲O۱A۱ |
| اسفند ۹۴                     | تشکیل کمیته و<br>تدوین حداقل یک<br>خلاصه سیاستی | نبود کمیته تدوین<br>خلاصه سیاستی                      | صورت جلسات<br>مربوط به<br>جلسات کمیته<br>تدوین خلاصه<br>سیاستی و<br>معرفی اعضای<br>کمیته | تشکیل کمیته تدوین خلاصه<br>سیاستی با حضور اساتید و<br>دانشجویان مرکز جهت تهیه و<br>تدوین خلاصه های سیاستی<br>از طرح های پژوهشی انجام<br>شده در مرکز | G۲O۱A۲ |
| آذر ۹۴                       | مشخص نمودن<br>فرمت تدوین خلاصه<br>سیاستی        | مشخص نبودن<br>فرمت تدوین<br>خلاصه سیاستی              | پیوست فرم<br>تدوین خلاصه<br>سیاستی بر روی<br>سایت مرکز                                   | تهیه فرمت تدوین خلاصه<br>سیاستی   | G۲O۱A۳ |

|             |  |  |  |   |        |
|-------------|--|--|--|---|--------|
| دی ۹۴       | ذکر بند مربوط به لزوم تهیه خلاصه سیاستی در فرمت پروپوزال طرح پژوهشی مرکز و اجباری نمودن تهیه خلاصه های سیاستی حاصل از طرح های پژوهشی | عدم ذکر بند مربوط به لزوم تهیه خلاصه سیاستی در فرمت پروپوزال طرح پژوهشی مرکز | فرم اصلاح شده پروپوزال طرح های پژوهشی و نمایش آن بر روی سایت | اصلاح فرمت پروپوزال طرح های پژوهشی مرکز و ذکر بند مربوط به لزوم تهیه خلاصه سیاستی در آن | G2O1A4 |
| اسفند ۹۴    | تهیه حداقل ۱ خلاصه سیاستی  | عدم تنظیم خلاصه سیاستی   | خلاصه سیاستی تهیه شده  | تنظیم خلاصه سیاستی  | G2O1A5 |
| اردیبهشت ۹۵ | انتشار حداقل ۱ خلاصه سیاستی  | عدم انتشار خلاصه سیاستی  | خلاصه سیاستی منتشر شده                                       | انتشار خلاصه سیاستی   | G2O1A6 |

G2O2: انتشار نتایج تحقیقات در نشریات برای مردم به میزان دو عدد در پایان سال سوم

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity   | سنجه<br>Indicator                     | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target  | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule |
|--------|--|---------------------------------------|---|--|------------------------------|
| G2O2A1 | تهیه مطالب از مطالعات انجام شده در مرکز ، برای مردم جهت انتشار در نشریات و سایت مرکز | مطالب تهیه شده برای مردم              | عدم تهیه مطالب مرتبط برای مردم                  | تهیه مطالب در زمینه حداقل یک موضوع برای مردم                             | بهمن ۹۴                      |
| G2O2A2 | هماهنگی و چاپ نتایج در نشریات و سایت مرکز  | مطالب منتشر شده در نشریات و سایت مرکز | عدم انتشار مطالب مرتبط در حوزه SDH برای مردم    | هماهنگی های انجام شده و قرار گیری مطالب در فرایند چاپ و انتشار در نشریات | بهمن ۹۴                      |
| G2O2A3 |  |                                       |   |  |                              |
| G2O2A4 |  |                                       |   |  |                              |
| G2O2A5 |  |                                       |   |  |                              |

## G۳: ارتقاء کمی و کیفی گنجینه انسانی پژوهشگر

G۳O۱: طراحی و اجرای کارگاهها و سمینارهای آموزشی در سال

### برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity                           | سنجه<br>Indicator                 | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation            | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target   | زمان محاسبه سنجه<br>Schedule    |
|--------|--|-----------------------------------|--|---|---------------------------------|
| G۳O۱A۱ | نیازسنجی و اولویت بندی کارگاهها مورد نیاز اعضا     | فهرست اولویتهای کارگاهی           |  | وجود برنامه بدون برگزاری کارگاه   | شهریور ۹۴<br>آذر ۹۴<br>اسفند ۹۴ |
| G۳O۱A۲ | برگزاری و شرکت اعضا و دانشجویان در کارگاهها        | صدور گواهی شرکت اعضا              |  | شرکت اعضا و دانشجو در کارگاه  | هر سه ماه                       |
| G۳O۱A۳ | برگزاری سمینارهای علمی پایان نامه دانشجویان مرکز   | وجود اسلایدها در سایت             | برگزاری سمینار علمی ۳ نفر از دانشجویان دکتری دوره اول مرکز | برگزاری سمینارهای علمی شش ماهه اول و دوم مربوط به پایان نامه دانشجویان دکتری دوره دوم | شهریور ۹۴<br>اسفند ۹۴           |
| G۳O۱A۴ | برگزاری نشست های علمی و ژورنال کلاب برای دانشجویان | نمایش گزارش برنامه اجرایی در سایت | برگزاری ... نشست علمی و ژورنال کلاب                        | برگزاری ... نشست علمی و ژورنال کلاب   | مهر ۹۴                          |

|                       |  |   |   |  |        |
|-----------------------|--|---|---|--|--------|
| شهریور ۹۴<br>اسفند ۹۴ | برگزاری حداقل ۳<br>سمینار علمی<br>گزارش طرح های<br>پژوهشی<br>دانشجویان | برگزاری ....<br>سمینار علمی<br>گزارش طرح های<br>پژوهشی<br>دانشجویان | نمایش گزارش<br>در سایت                    | برگزاری سمینار علمی گزارش<br>طرح های پژوهشی<br>دانشجویان | G3O1A5 |
| بهمن ۹۴               | برگزاری نشست<br>های سالانه با حضور<br>فارغ التحصیلان<br>مرکز           | عدم برگزاری<br>نشست با حضور<br>فارغ التحصیلان<br>مرکز               | صور تجلسات<br>مربوط به نشست<br>های سالانه | برگزاری نشست های سالانه با<br>حضور فارغ التحصیلان مرکز   | G3O1A6 |
|                       |  |   |   |  | G3O1A7 |

G3O2: جذب حداقل ۲ نیروی هیئت علمی تا پایان سال سوم برنامه و یک نفر دکتری غیر هیات علمی

برنامه عملیاتی:

| ردیف   | عنوان فعالیت<br>Activity                 | سنجه<br>Indicator | وضعیت سنجه در<br>سال ۹۳<br>Current<br>situation | هدف سنجه برای<br>سال ۹۴<br>Target | زمان محاسبه<br>سنجه<br>Schedule |
|--------|--|-------------------|---|-----------------------------------|---------------------------------|
| G3O2A1 | پی گیری فراخوان جذب سال ۹۳               | نفر هیات علمی     |   | ۱ نفر هیات علمی                   | پایان شهریور                    |
| G3O2A2 | مکاتبه جهت فراخوان جذب سال ۹۴            | نفر هیات علمی     |   | ۱ نفر هیات علمی                   | پایان سال ۹۴                    |
| G3O2A3 | مکاتبه و پی گیری جذب دکتری غیر هیات علمی | نفر دکتری مرتبط   |   | ۱ نفر دکتری                       | پایان شهریور                    |
| G3O2A4 |  |                   |   |                                   |                                 |
| G3O2A5 |  |                   |   |                                   |                                 |